

| Medida                                       | Número de candidaturas submetidas - Total | Total de projetos Reprovados |                       |               |   |               | Número de candidaturas submetidas - Norte | Total de projetos Reprovados - Norte |                       |               |   |               |
|--|---|------------------------------|-----------------------|---------------|---|---------------|---|--------------------------------------|-----------------------|---------------|---|---------------|
|  |   | Número                       | Reprovados por mérito |               | Reprovados por Condições de Elegibilidade |               |   | Número                               | Reprovados por mérito |               | Reprovados por Condições de Elegibilidade |               |
|  |   |                              | Valor                 | Percentagem   | Valor                                     | Percentagem   |   |                                      | Valor                 | Percentagem   | Valor                                     | Percentagem   |
| <b>I&amp;DT - Copromoção</b>                 | <b>564</b>                                | 319                          | 133                   | 41,69%        | 186                                       | 58,31%        | <b>83</b>                                 | 62                                   | 20                    | 32,26%        | 42  | 67,74%        |
| <b>I&amp;DT - Demonstradores Copromoção</b>  | <b>100</b>                                | 69                           | 9                     | 13,04%        | 60  | 86,96%        | <b>21</b>                                 | 13                                   | 1                     | 7,69%         | 12  | 92,31%        |
| <b>I&amp;DT - Demonstradores Individuais</b> | <b>83</b>                                 | 63                           | 8                     | 12,70%        | 55  | 87,30%        | <b>37</b>                                 | 30                                   | 5                     | 16,67%        | 25  | 83,33%        |
| <b>Total</b>                                 | <b>747</b>                                | <b>451</b>                   | <b>150</b>            | <b>33,26%</b> | <b>301</b>                                | <b>66,74%</b> | <b>141</b>                                | <b>105</b>                           | <b>26</b>             | <b>24,76%</b> | <b>79</b>                                 | <b>75,24%</b> |



## Domínio da competitividade e internacionalização

Sessão de esclarecimento - CCDR do Norte  
Como melhorar as suas candidaturas: Projetos I&D Empresas em  
co-promoção e projetos demonstradores

25/11/2016



**I - Sistema de incentivos às empresas**

II - Sistema de apoio à modernização e capacitação da Administração Pública

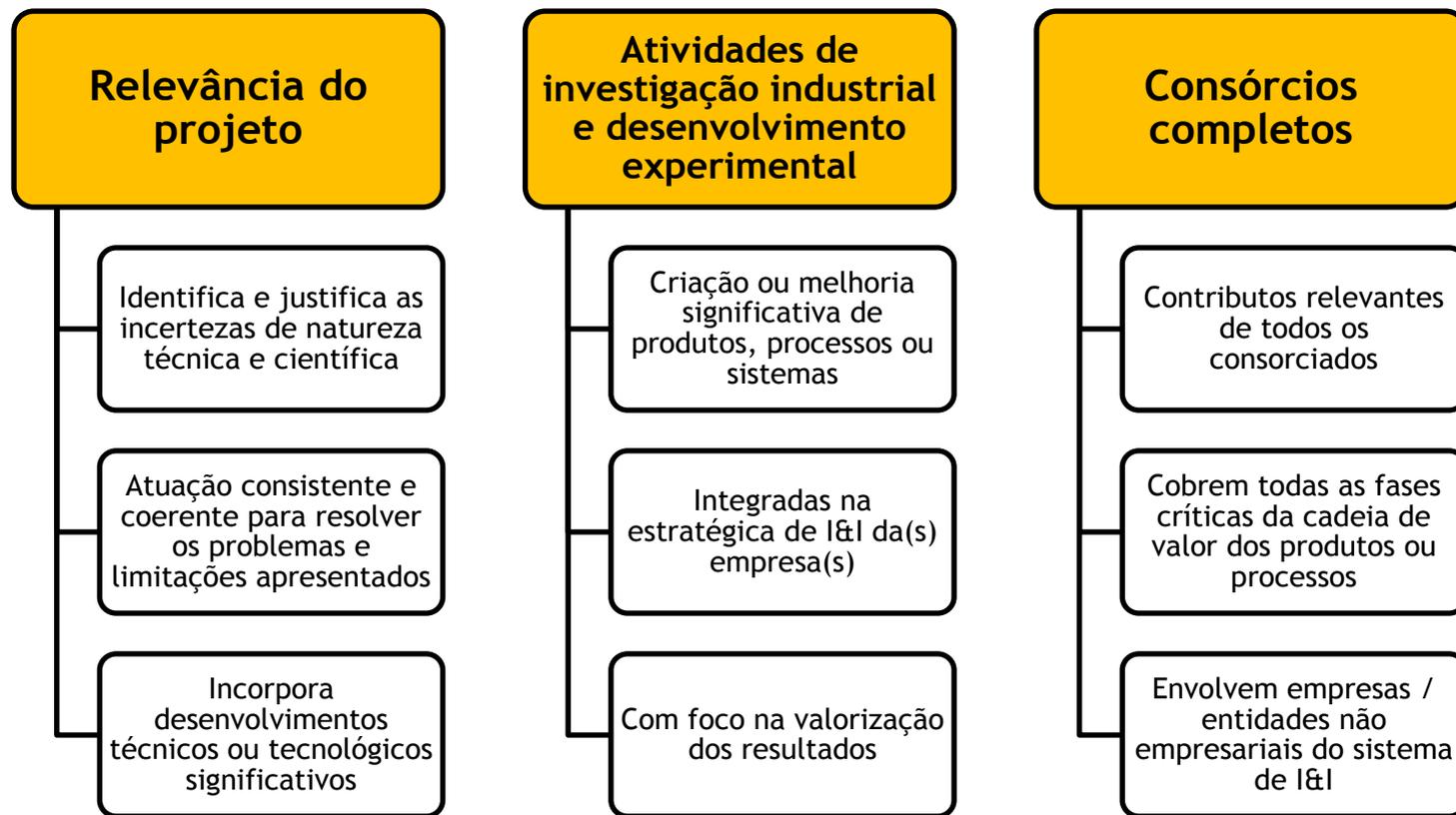
**Instrumentos de financiamento**

III - Sistema de apoio à investigação científica e tecnológica

IV - Sistema de apoio às ações coletivas

| Tipologias de SI                           | Tipologias de Projeto                            | Org. Intermédio |
|--|--|-----------------|
| Investigação e desenvolvimento tecnológico | Projetos I&D empresas                            | ANI / IAPMEI    |
|  | Projetos demonstradores                          | ANI             |
|  | Programas mobilizadores                          | ANI             |
|  | Núcleos de I&D                                   | ANI / IAPMEI    |
|  | Proteção da propriedade intelectual e industrial | ANI             |
|  | Internacionalização I&D                          | ANI             |
|  | Vale I&D   | IAPMEI          |
| Inovação empresarial e empreendedorismo    | Inovação produtiva Não PME                       | IAPMEI / AICEP  |
|  | Inovação produtiva PME                           | IAPMEI          |
|  | Empreendedorismo qualificado e criativo          | IAPMEI          |
|  | Vale empreendedorismo                            | IAPMEI          |
| Qualificação e internacionalização das PME | Internacionalização das PME                      | AICEP           |
|  | Qualificação das PME                             | IAPMEI / AICEP  |
|  | Vale internacionalização e inovação              | IAPMEI / AICEP  |

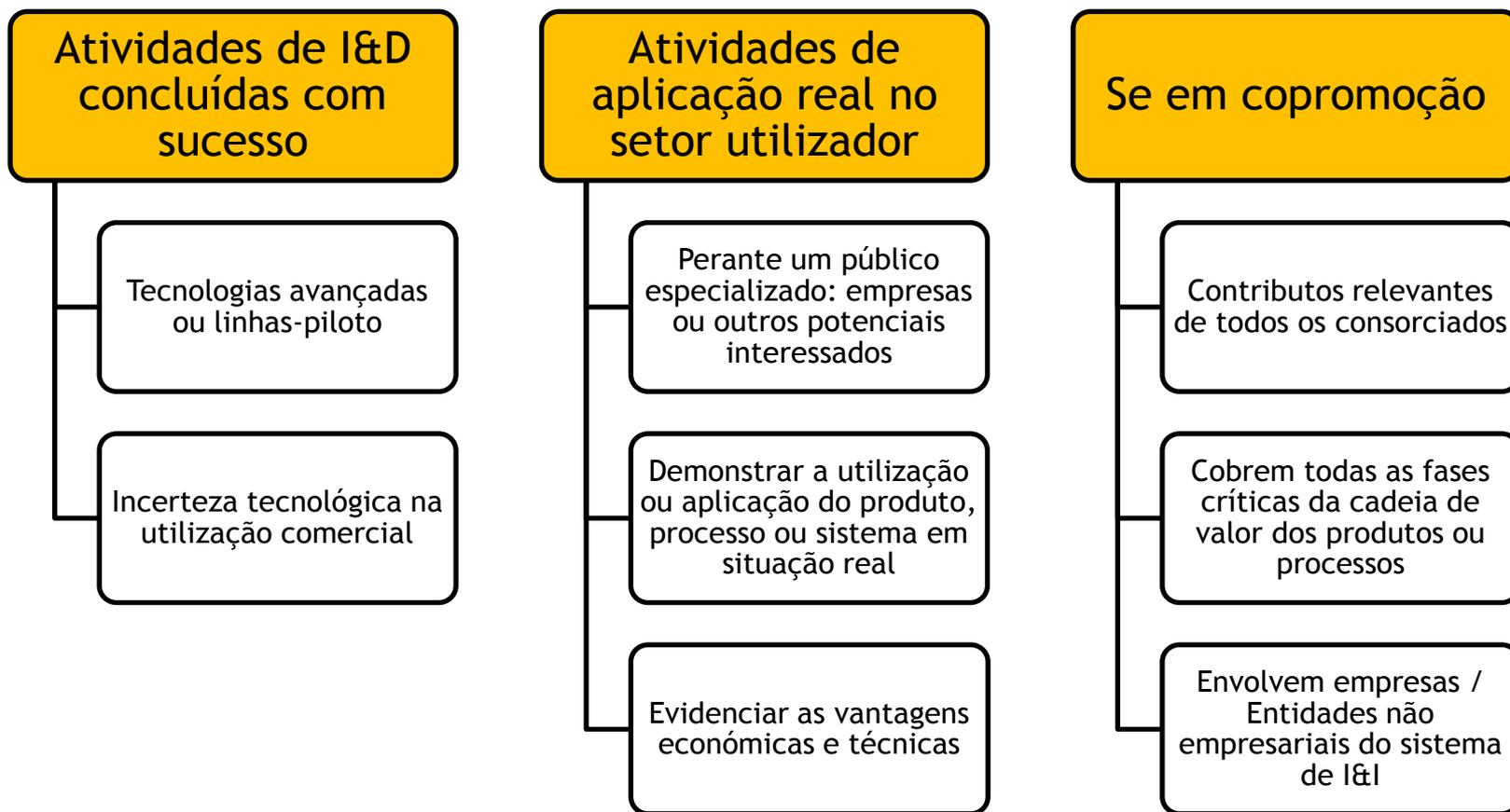
| Tipologias de Projeto                                   | Descrição  | Modalidades             |
|---|--|-------------------------|
| <b>Projetos I&amp;D empresas</b>                        | Projetos de I&D, compreendendo atividades de <b>investigação industrial e desenvolvimento experimental</b> , conducentes à criação ou à introdução de melhorias significativas em <b>produtos, processos ou sistemas</b>   | Individual e Copromoção |
| <b>Projetos demonstradores</b>                          | Projetos demonstradores de <b>tecnologias avançadas e de linhas-piloto</b> que, partindo de atividades de I&D concluídas com sucesso, visam evidenciar as <b>vantagens económicas e técnicas</b> das novas soluções tecnológicas   | Individual e Copromoção |
| <b>Programas mobilizadores</b>                          | Projetos dinamizadores de capacidades e competências científicas e tecnológicas, com elevado conteúdo tecnológico e de inovação, e com <b>impactes significativos</b> a nível multissetorial, regional, de clusters e de outras formas de parceria e cooperação, visando uma efetiva <b>transferência do conhecimento e valorização dos resultados</b> de I&D junto das empresas | Copromoção              |
| <b>Núcleos de I&amp;D</b>                               | Projetos visando a criação ou reforço de <b>competências e capacidades internas</b> das empresas em I&D  | Individual e Copromoção |
| <b>Proteção da propriedade intelectual e industrial</b> | Projetos que, na sequência de projetos de I&D apoiados, visem promover o registo de <b>patentes, modelos de utilidade, desenhos ou modelos</b> , pelas vias nacional, europeia e internacional   | Individual e Copromoção |
| <b>Internacionalização I&amp;D</b>                      | Projetos de suporte à internacionalização da I&D empresarial, por via do apoio à preparação e submissão de candidaturas a <b>programas internacionais de I&amp;I</b> e a dinamização da participação de empresas em <b>redes internacionais de I&amp;I</b>   | Individual e Copromoção |



**Caráter inovador do projeto**

# Incentivos Financeiros de apoio à I&D

## Características dos projetos Demonstradores



Potencial da valorização económica da tecnologia

### Dos beneficiários:

- Estarem legalmente constituídos
- Terem situação tributária e contributiva regularizada
- Possuírem, ou assegurar, os meios humanos, técnicos, físicos e financeiros necessários ao projeto
- Nos projetos em copromoção, envolver pelo menos uma empresa que venha a integrar os resultados do projeto na sua atividade económica e ou estrutura produtiva
- Terem situação regularizada em matéria de reposições nos FEEI
- Apresentarem uma situação económico-financeira equilibrada ou demonstrarem ter capacidade de financiamento da operação
  - $AF \geq 15\%$  PME e  $AF \geq 20\%$  Não PME
  - Exceção em projetos de elevada intensidade tecnológica (RH das empresas  $\geq$  VII com carga horária superior a 50% e componente II  $>$  60% desp. elegíveis.)
- Não terem apresentado a mesma candidatura, estando a decorrer o processo de decisão ou em que esta tenha sido favorável
- Declararem não possuir salários em atraso

### Dos Projetos:

- Ter data de candidatura anterior ao início dos trabalhos (despesas posteriores à data de candidatura, exceto adiantamentos para sinalização até 50% e estudos de viabilidade < 1 ano)
- Estar inserido nos domínios prioritários da estratégia de I&I para uma especialização inteligente
- Apresentar uma caracterização técnica e um orçamento suficientemente detalhados e fundamentados
- Iniciar execução do investimento no prazo de 6 meses após a comunicação da decisão
- Ser sustentado por uma análise estratégica
- Demonstrar sustentabilidade económico-financeira incluindo fontes de financiamento

### Dos Projetos I&D empresas e demonstradores:

- Identificar e justificar as incertezas de natureza técnica e científica que sustentam o I&D do projeto
- Incorporar desenvolvimentos técnicos ou tecnológicos significativos ou, no caso de projetos demonstradores, ter caráter inovador alicerçado em atividades de I&D concluídas com sucesso
- Envolver RH qualificados cujos currículos garantam a sua adequada execução
- Duração máxima de:
  - 36 meses no I&D copromoção
  - 18 meses no I&D demonstradores (Co-promoção e Individual)
- Consórcio Completo...

### Consórcio completo:

Considera-se consórcio completo aquele que inclui a participação de entidades empresariais nas fases críticas da cadeia de valor dos produtos ou processos alvo do projeto e constituem condição necessária à valorização eficaz dos respetivos resultados.

A composição do consórcio deve garantir:

- a presença do tomador da tecnologia, ou seja, aquele que a vai colocar no mercado.
- a capacidade de I&D necessária aos desenvolvimentos técnico-científicos preconizado
- Preferencialmente, e se aplicável, o consórcio deve incluir um end-user da tecnologia.

### Consórcio completo:

#### Exemplo 1:

Uma empresa industrial tem como objetivo desenvolver soluções tecnológicas para incorporação no seu processo produtivo que terão fortes impactos a nível da produtividade da empresa. O consórcio é composto pela empresa e por uma entidade não empresarial do sistema de I&I. Os resultados do projeto ficarão internalizados na empresa e não estão previstos quaisquer impactos nos produtos (bens e serviços) que esta comercializa. Nesta situação, este consórcio não configura um “consórcio completo” uma vez que não existe uma entidade empresarial (no consórcio ou como parceira assinando, nessa qualidade, o contrato de consórcio) responsável pela comercialização das soluções a desenvolver.

### Consórcio completo:

#### Exemplo 2:

Criação de uma empresa spin-off para comercializar as soluções resultantes do projeto: esta estratégia de valorização dos resultados do projeto pode ser considerada válida para o cumprimento do conceito de “consórcio completo” apenas se o mercado a explorar for um mercado emergente e, como tal, não existam empresas nacionais a explorá-lo ou o tecido empresarial nacional ainda é muito pouco maduro. Se não for claro em que contexto surge a necessidade de criação de uma empresa spin-off para comercializar as soluções resultantes do projeto, o conceito de “consórcio completo” não estará satisfeito.

## Investigação industrial

Investigação planeada ou a investigação crítica destinada à aquisição de novos conhecimentos e capacidades para o desenvolvimento de novos produtos, processos ou serviços, ou para introduzir melhoramentos significativos em produtos, processos ou serviços existentes.

Inclui a criação de componentes de sistemas complexos, podendo integrar a construção de protótipos num ambiente de laboratório ou num ambiente de interfaces simuladas com sistemas existentes, bem como linhas-piloto de pequena escala para testar e validar o desempenho do método de fabrico, se necessários à investigação industrial, nomeadamente à validação de tecnologia genérica.

Inclui os seguintes **Níveis de Maturidade Tecnologia:**

**TRL 2** - Formulação do conceito tecnológico

**TRL 3** - Prova de conceito experimental

**TRL 4** - Validação da tecnologia em laboratório

## Desenvolvimento experimental

Aquisição, combinação, configuração e utilização de conhecimentos e capacidades relevantes, de caráter científico, tecnológico, comercial e outros, já existentes, com o objetivo de desenvolver produtos, processos ou serviços novos ou melhores.

O desenvolvimento experimental não inclui alterações, de rotina ou periódicas, introduzidas em produtos, linhas de produção, processos de transformação e serviços existentes e noutras operações em curso, ainda que tais alterações sejam suscetíveis de representar melhorias.

Inclui os seguintes **Níveis de Maturidade Tecnologia:**

**TRL 5** - Validação de tecnologia em ambiente relevante (semi-industrial)

**TRL 6** - Demonstração da tecnologia em ambiente relevante (semi-industrial)

**TRL 7** - Demonstração do protótipo do sistema em ambiente operacional

**TRL 8** - Sistema completo e qualificado

## Processo de Avaliação

- Todas as candidaturas são avaliadas por 3 peritos técnicos que elaboram um parecer consensualizado.
- Possibilidade de apresentar alegações contrárias à decisão que, sendo de carácter técnico, são analisadas por 3 novos peritos técnicos que elaboram, sempre que possível, um parecer consensualizado.
- A ressubmissão de uma candidatura a um novo concurso pressupõe uma nova avaliação independente da anterior.

## Razões de reprovação / Recomendações

- ✓ Enquadramento nos domínios prioritários da estratégia de I&I para uma especialização inteligente (RIS3)
- ✓ Não ter pontuação inferior a 3 no critério A ou inferior a 2 em qualquer um dos outros critérios 1º nível do MP.
- ✓ Ter carácter inovador e incorporar desenvolvimentos técnicos ou tecnológicos significativos.
- ✓ Apresentar, com a candidatura, contrato de consórcio assinado



- ✓ Verificar aviso de abertura de concursos
- ✓ Metodologia e plano de trabalhos devidamente defendidos. Milestones e objetivos claros, quantificáveis e coerentes.
- ✓ Descrever de forma clara as características inovadoras do projeto, situando-as face ao estado da arte que deverá ser exaustivamente descrito

## Razões de reprovação / Recomendações

- ✓ Apresentar uma situação económica e financeira equilibrada.
- ✓ A empresa líder deve assegurar pelo menos 30,00% do investimento elegível
- ✓ Enquadrar-se na tipologia projetos I&DT Empresas em Co-promoção
- ✓ Ser "consórcios completos"
- ✓ Não ser uma empresa em dificuldade, de acordo com a definição prevista no artigo 2.º do Regulamento (UE) n.º 651/2014



- ✓ Situação económica e financeira equilibrada pré, durante e pós-projeto
- ✓ Cumprir rácio de autonomia financeira
- ✓ Líder com investimento muito próximo de 30,00% elegível arriscado!
  - ✓ Amortizações
  - ✓ Despesas não elegíveis
  - ✓ Ajustes ao orçamento
  - ✓ Investimentos >20k€ sem protocolo/fatura pró-forma
- ✓ Projetos com atividades II e DE

## Razões de reprovação / Recomendações

- ✓ Enquadramento nos domínios prioritários da estratégia de I&I para uma especialização inteligente (RIS3)
- ✓ Enquadrar-se na tipologia de projetos demonstradores em copromoção/Individuais
- ✓ Não ter pontuação inferior a 3 no critério A ou inferior a 2 em qualquer um dos outros critérios 1º nível do MP.
- ✓ Apresentar uma situação económica e financeira equilibrada.



- ✓ Garantir que Investimento elegível em atividades de I&D ≤ 25%
- ✓ A proposta não ser suficientemente detalhada para se compreender se as soluções que se pretendem demonstrar correspondem a tecnologias avançadas justificando a necessidade de transitar para uma fase de demonstração
- ✓ Cumprir rácio de autonomia financeira.

## Razões de reprovação / Recomendações

✓ Ter caráter inovador alicerçado em atividades de I&D concluídas com sucesso

✓ Prever a demonstração em situação real da utilização ou aplicação do produto/processo/sistema alvo do projeto



✓ Descrever de forma clara as características inovadoras do projeto, situando-as face ao estado da arte (mostrando evidência das atividades de I&D concluídas com sucesso)

✓ Prever um plano de divulgação ampla junto de empresas

✓ Metodologia e plano de trabalhos devidamente defendidos. Milestones e objetivos claros, quantificáveis e coerentes.



AGÊNCIA NACIONAL  
DE INOVAÇÃO

Obrigado!

[mantunes@ani.pt](mailto:mantunes@ani.pt)

